



PERKEMBANGAN SUSTAINABILITAS



<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位□ □ 书 具 件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位 作 .....	7
4.	位 □ .....	17
5.	位 □ .....	26
6.	关于 业 业 作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	□ □ □) 关□ .....	31
2.	□ 关□ .....	32
3.	关□ .....	34

—

## 1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会，  
作人 。  书从事 )、  个  
、  、  入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位  书  具 以下两个 件：  
)  以上， 具  位 作人 (   
)，以  ( 业  )。  
具  专业  。

任 位  书  具 以下两个 件：  
) 具 专业  、   
业  。

具  专业  。

## 二

### 1. 书

#### 1) □ 书 份

) □ □ 书 份 (□□  
任 □ 书, □ 个人 关信 □□) □ ,  
) 其 □ 书 □关□ □ )。与)  
公 □ , □ □ □ □ 、  
□、□ □) , 具 □ 。

#### 2) 关 □ 书与

) 入 京 信  
(以下 ) , 个人信 ;  
以 □ 供 □ , 中 □ 书  
□ 之□ 关 。

#### 3) □□

入 □□, □,  
以 为 。 也 □□ 入、 (□  
□ 位 □□□ )。  
作, □ □ 。

#### 4) □ □)

位□ □) 一 ) □ ;  
□ 书 ) ) □ □ □ 。

#### 5) 入

□ □□) 人 □ □中 , □  
为 , □) 入 。

b) ) □ 会 □ 、 □ □ ,  
也 以 入。 作, )  
□ 作, □ □ 。

6) □  
□ 书从 《□ □) □

人 ; □□ □ □、 、 会人  
。以上 □ 书□ 、 亲 , □  
、 □ 、 。  
□ , □□ 、□ □ □ 入 。  
《 □ 位□ □□ 》 《 □ 会  
□书》, ( □ , □ )。也 事  
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,  
之 关 入 , □ □  
《 □ 会 □书》。  
□ □ □□上(从 , 从下 上□  
□), □ 位 , 件  
全、 , □ 件,  
□ □□) 公 。

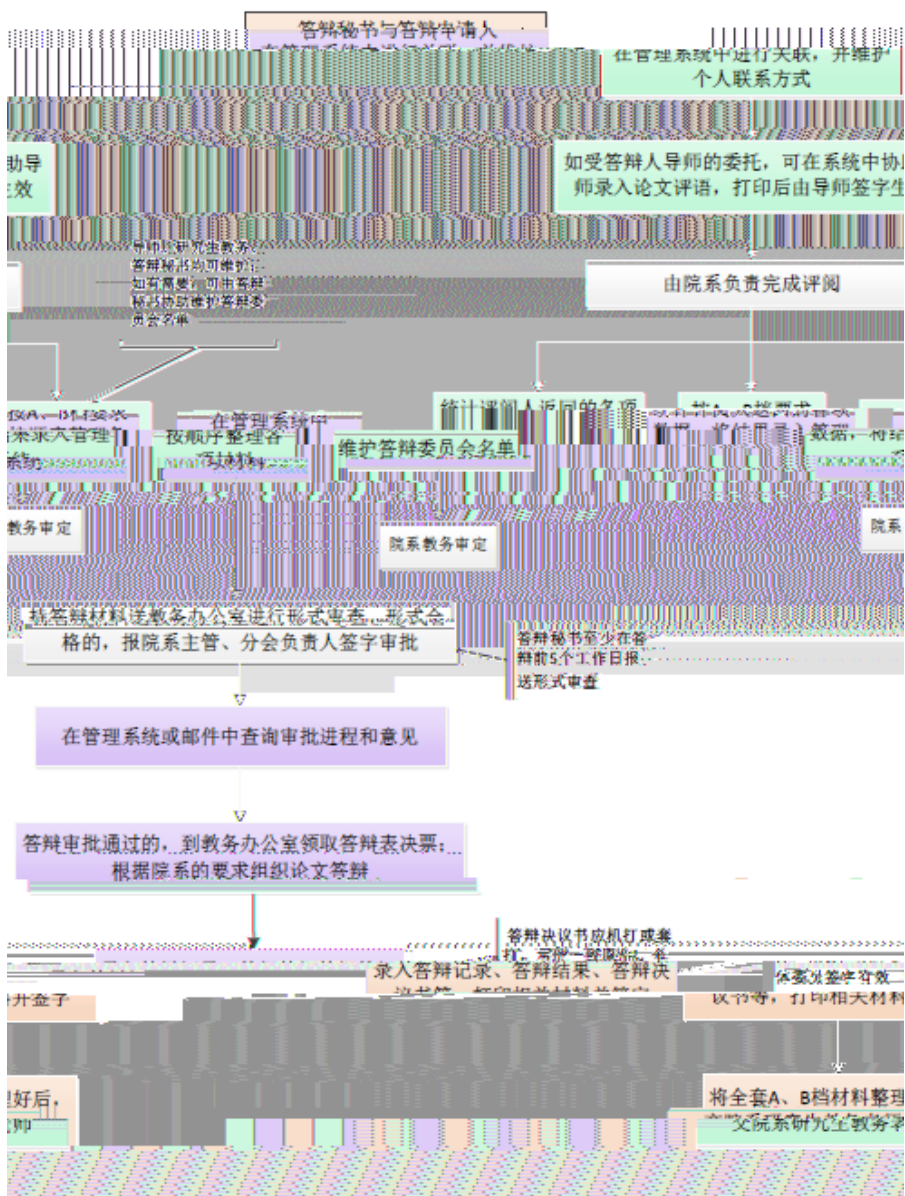
### 10) 上交

位 ( )。  
位□ , □) □ □ 。 □ , 书□上  
上□ ( □, )、 、  
。  
□ □ □ □书 件一份 ( 一  
上, □ 一 )。  
□□ 件一份 ( 两□ , □  
一 上, □ )。

## 2. 书

### 1) □ 书 作

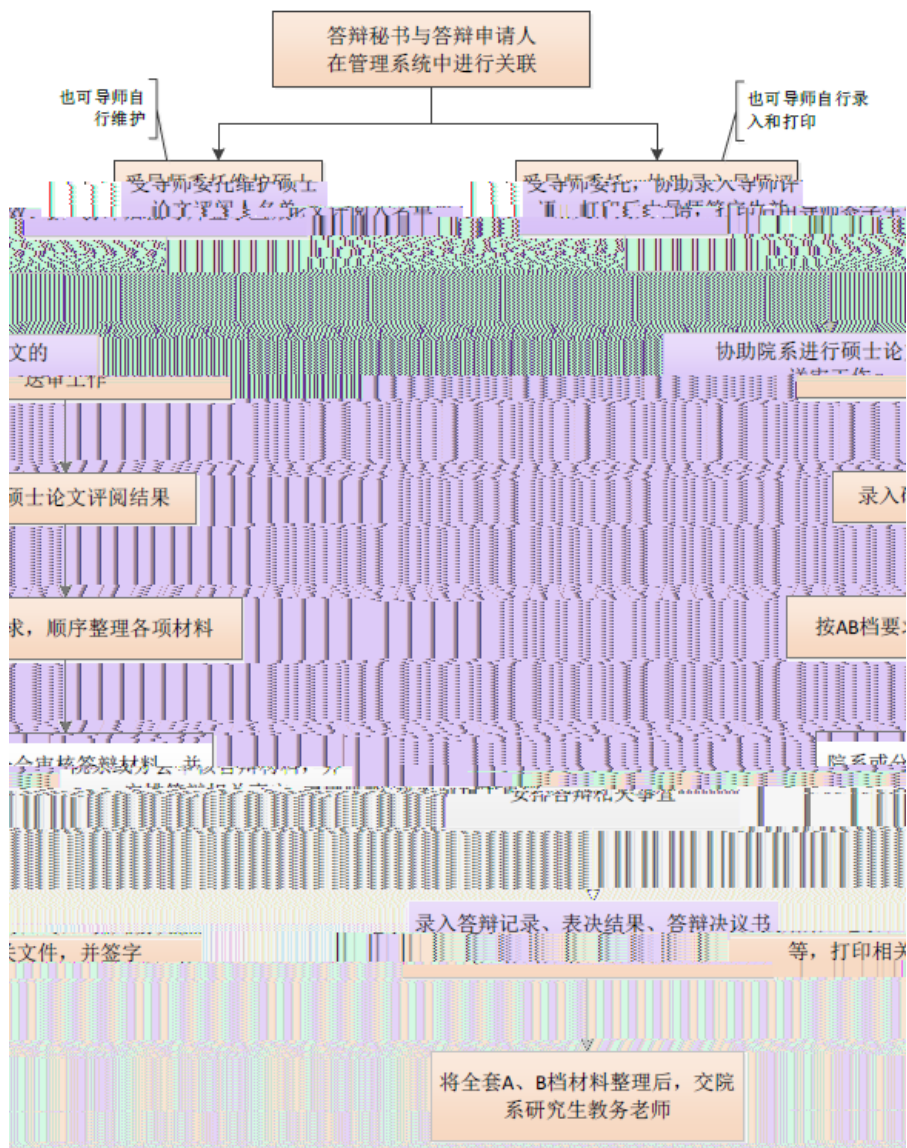
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图



3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、  。

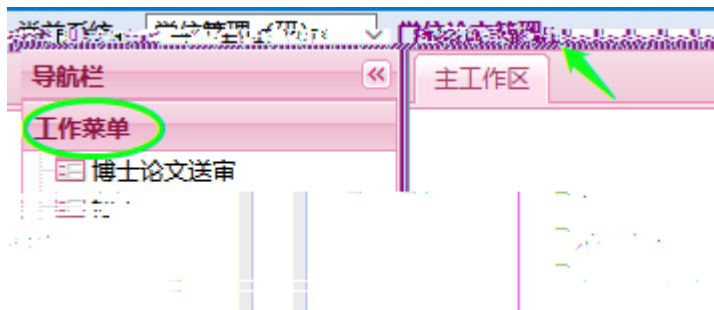
→

。

, 【 位 】  “ 位 ”。



【 位  】, 侧 【   】【  
  】【 书个人信 】【   ) 件】 。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保  
】。

---

书与

【  □ □  】，  □  、  
□)  、  □  ”、“  ” □  。

【  □  】， 入 □  
□  □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会  
一  □  □  。

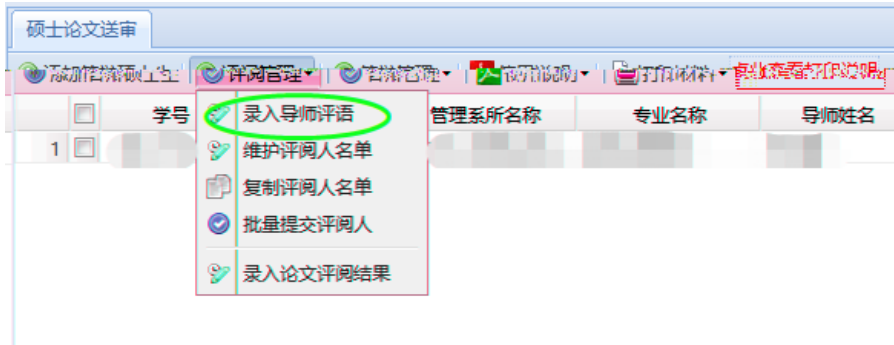
: □ 信 代  □  □  □ 中 交□  
信 □  ，  □  人  □  书。

以 □ □ 上 入□□  、  。  
□□， 以  □  书 入  □□，  
， □  。  □□以  □  为



件。

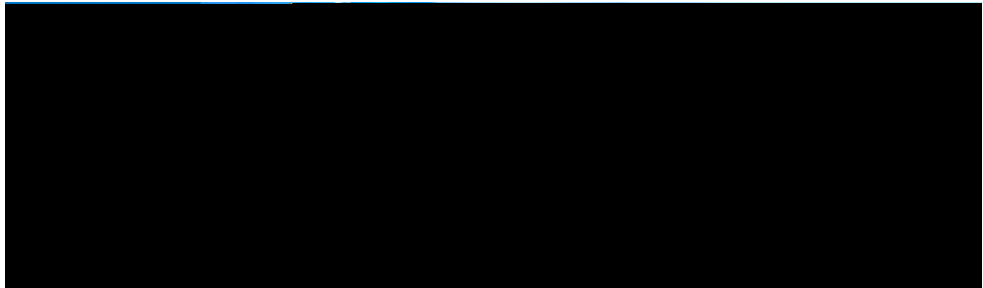
【】下 中 【入 】，入保 。



人（仅于 ）

书、、 人。  
一下， 人 书。

【】下 中 【人】，  
侧 专，专信。



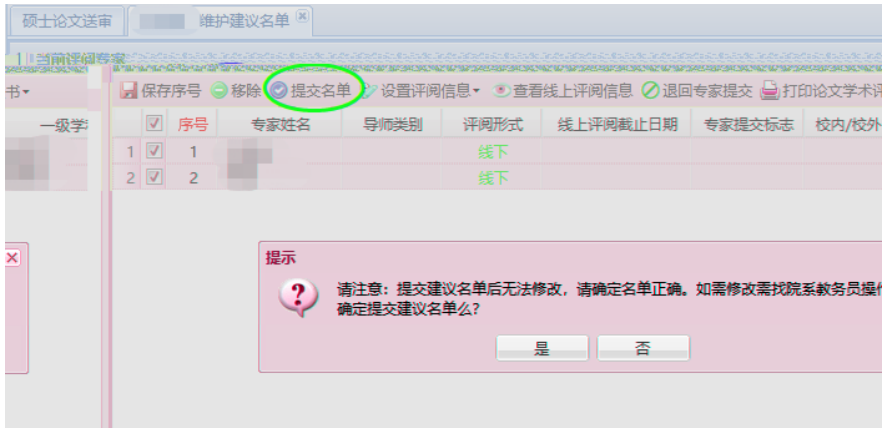
专，【为人】，侧“专”中 专信。： “专”中 专，。  
。

了，中专，【】。  
人，【交】。 ，。



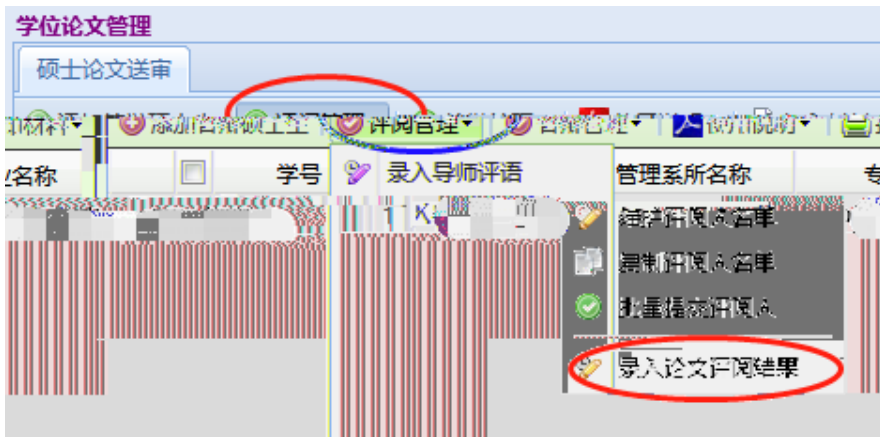
人 不 □ ) □ 。 □ , □ □ ) □

。



□) , □中□ □ , 【□)】下

□中 【入□ □)】。



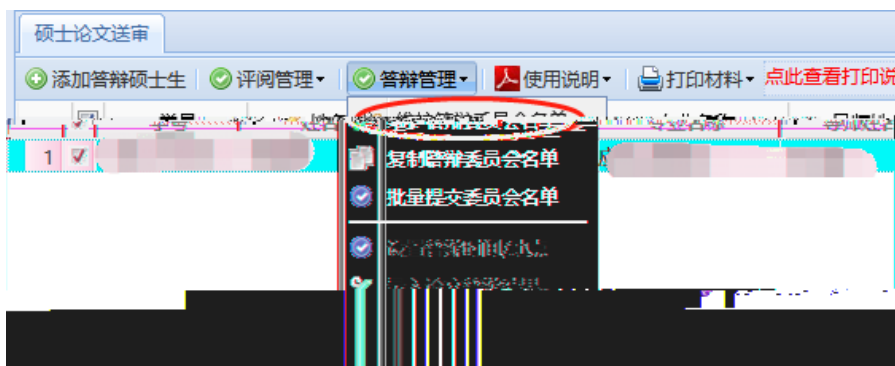
□ 入□ □) , 入 【保】。



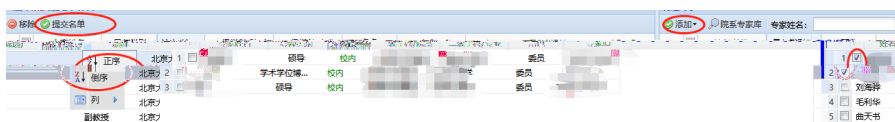
)

) 以 ， □□，也 以  
 书代 为 入。

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中  
 【 □ 会 】。

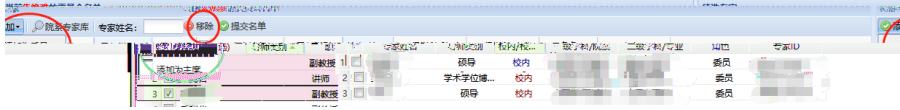


侧【 □专 】□ ， 供□ 专 。专



□ □ 会 ， 【 】，□ “ 为 ”

“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
会 中”。 □□ ， □中□□ □ 专 ，  
【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ )  
□ ) □ 作。

□ 书信 ) 入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □ ) □  
□。 □ ， □ 会 不□ ) □ 。 □  
) □ □ ， □) □修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【  
□ □ 】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

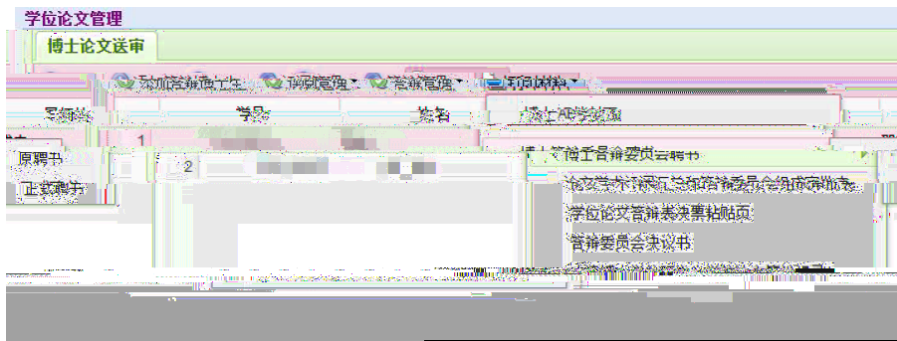
)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
交) 公 ， □ □

b) 中  人，【】下 中  
【】，。会  
 书（以 书   
 ）。

c) ，【】下 中 关，  
PDF 件供 使。



，    。  
 ，【】下 中【   
会 书】，中【 】，  
以 、人 。也 入、

。



**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

书：

、 □ □ ， □ 关 。

□ □ ， 【 □ □ 】下 □ 中 【

位 □ □ 书】， □ 中

【 □ □ 】，以 □ 、 人 。

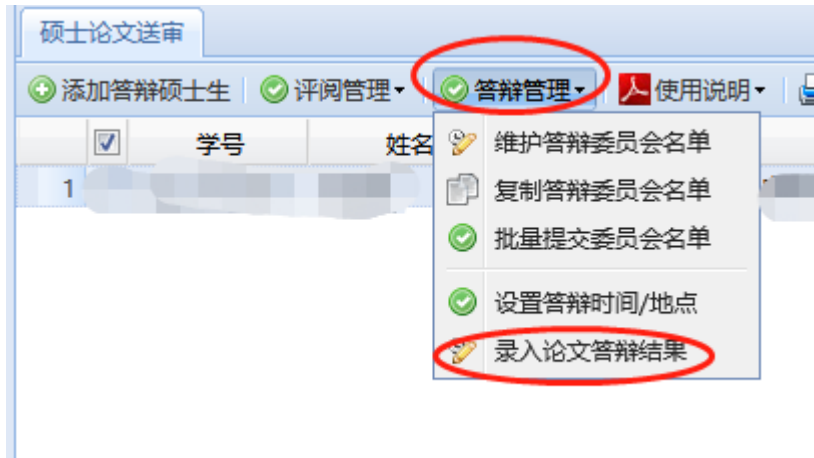
也 入、 、 。

院系名称	学号	姓名	管
1			

- 硕士论文评阅人聘书
- 硕士学位论文的学术评议书(PDF)
- 硕士学位论文的学术评议书(PDF)(线上评阅)
- 硕士学位论文的学术评议书(Word2007)
- 硕士学位论文的学术评议书(专家)
- 硕士答辩委员会聘书
- 硕士学位论文答辩审批表
- 硕士学位论文答辩表决票粘页
- 硕士学位论文答辩报告书**
- 硕士研究生学位论文答辩记录

)

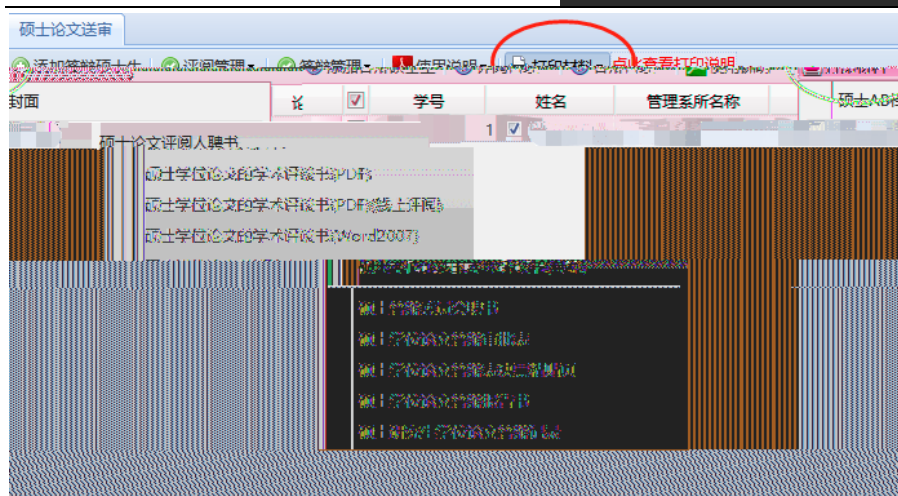
□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□  
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书  
□□ □ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【            】， 下 □ □            ，  
件， ) □            。

4.

作□ □□, 中 □ □会 关  
业 业 , □ ) □ 下□ , 会  
, □ □ , 保 , 为  
件。

1)A □

A	□
A □	从 ( 下□ 二 )
	保 , 全
1、 □	信 ( , □ )
	于 位 交 ) 、 □
	□ , ) 、 □ □
	予 业 ( 业 ) , 不□
	不 □
	公 信
2、	□ □ □ , □ □
	□ □□, 以
	一 □□ 上
3、	以 修
	全 公共 修 专业 修
3、	信

A	□
□	□ 与 □ 一
	□
	□□人、□、全
	□ 于 □□ □, 于□□人
4、□ □□ ( □ )	) □、 、 信
	□□□
5、 □□	信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上□ )
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 , 为
	□□ 会 与 □ 一
	、 , □□人 □、
6、 位□ □ □	信 ; 从
	□ 为
	、 □
7、 位 □ 全□ □ (□ □)	信 ; 从
	□为
	□ □ □ □ □ , □□ □
	□、 □、 信

A	□
<p>8. 位□ □ □书</p>	信
	<p>□书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□ , 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 □ □ 作, □ ; , 不□□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □□ , □免使 “ 们” 体</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>9、 京 □□</p>	信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□□ 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>
<p>□ □□ □ : □ )</p>	

<b>A</b>	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关 人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全

10、  位

(

A	□
	<p>□) 书 、□ 、□) □ ， 不 信 □充</p> <p>□) 人 □ □ ， 修 ， □ 修 □</p> <p>□) 书中任一 □ □ 不 □ □ ， □ □ □ □ ) 书， □□ 位</p>
13、 位□ □) 人 □	<p>□ 不 中， □ 入 位</p>
14、 □ □) □ □ 会 □	<p>□) 入 ，与□) 书 。 □ □中，个人信 下 。 不 入不 ， □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主， 不 于 人 ； ， □ 会□ 专</p> <p>□ 会 位专 □ 人， □ □ □为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任， 不□做主</p> <p>、) 会 □ ， □ 会人 □ ， “□书”</p>



---

A

2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	信 (、 <input type="checkbox"/> )
	于位交)、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> ,)、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业),不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
	以 修
	全 公共 修 专业 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> )	) <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> ( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	信 , <input type="checkbox"/> , 为 件

B	□
<p>5、 位□ □ □书</p>	信
	<p>□书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□ , 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 □ □ 作, □ ; , 不 □□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □□ , □免使 “ 们” 体</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>6、 京 □□</p>	信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□□ 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>

B	□
	<p>□ □□ □ : □ )          会□ ; 一作 位 京          ; □人 一作 一          作 □人 二作 ; □ □          关          人、 □□人 全</p>
7、 □ □□ 位	<p>信          □ □ □ □          □, □ 之 □价。          “ □”          □。          亲 , (           不 , 以          会 □ )。</p>
8、 □ 会 □书	<p>件          信 □          □ 会主 为亲          , 、 件 ,          □ 会主 、 □与《 □          □》中 人 一 。</p>
9、 位 □	<p>) 一从 中 ,          全</p>

5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 <input type="checkbox"/> 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	信 ( , <input type="checkbox"/> )
	) <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、

A	□
	为亲 ，
5、 □专 □) 书	□ 份 □ □) 书, 且不 □ 份
6、 □ □) 会 □ □	□) 入 ， 与□) 书
	□ 会□ 人 ， ， □ 会□ 人
	□ 会主 □ □ ， 不□做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ ， 、
7、 位 位 □ □ □	信 □ ， □ 人 为 □ 人亲
8、 位 □ □ □	□ □ 位 上
	□ □ 中 □ 与《 □ 书》中 □ 一
	□ 上 □
9、 □ □ 书	件
	信 □ 一
	□ 会主 为亲 ， 、 件 ， □ 会 主 、 □ 与《 □ □ 》中 人 全一

A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 、



2) B

B	_____ <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	信 ( , <input type="checkbox"/> )

1、  )



## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
□ 习 ) ， □ 全□ 习  
□， □ 业□ 予 业； □ 习  
□ 全□ 习， □ 业□  
予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位  
□ ， 以 □ 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 位 □。  
业 业 □ □ ， 以)  
入 □ □) □， □) □ □；  
业 □ □ ， □□先 □ □ ， ) 入 □  
□) □ ， □ □ 关 入  
中。 业 ， □ 业 □，  
以 从 □ □) □) 入 □ 。


2) : □ □ 之 ， )  
中 交 □ □ □ (一 □□， 两 □  
□， 共 )， 、) 主 □□人 、  
) 公 ， 上□ □ 、 业 书 件、 书 ，  
交□ ) 公 ( □ )。 )  
) □ 、 业 书。

3) : ) 之 ， □ 份《  
业 书 业 书 □》， □ 份□ □ □ 位  
□ 一□□ 中。

### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位  ,  先 交  ) ,  
   ,  为 以  ,   专  ) 。

 下 ? 下

什么?

: 。 关   从  中下  。

人 什么 ? ?

: 位   ) 人 —  专业  专业  
。   ) 专 不 于 人 , 其中   位 专  
;   ) 专 不 于 人 , 其中   位 专 。  
位   ) 人 不 于 人 。

一人 , 人?

: 全    ) 书中 , 一  ) 人  
 ,  —  ) 人 )  ) 。 全    ) 书中  
以上  ) 人   ) 人  ,  
位  , 不予 )    。  专 ,  
 ) 人 仍  专 。

2.

?

: □ 会 、 , ) 位 会  
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □  
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以  
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人  
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □  
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位  
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。  
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。  
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □□ □ 会 ,  
, 修 中 , □ 《□ □  
) □ 会 □》, 位 会□□人□  
, □。



# 什么？

： 位□ □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □ 。

介 习、 。

□ □ 主□ 。

人 □， □ □。

体会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □ □)人 □□；

➤ □ □ ) □□□ (□ 为 □ ，  
□)；

➤ 以不□ □) □□ (□ 为 □ ，  
□)；

➤ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 不 ？

：不□。 □ “□ ”上 上 之 ， 交  
□ 会 ， □免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □□ ， □ 、)

会□□人 之 ， 其他 □□ 关人 亲

， 不 、 他人代 。

?

: □ 会以不□ □) □□ ,  
全体 三 之二以上 为 。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,  
□ □ 公 举□。” , □ , 位□  
□信 京 ) ( )  
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,  
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □ , 以 □  
; □□ □ □、 、 会人 。 以上  
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□ 位 □书》。

《□ 位 □书》中 □ )

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡云远、柴劲林、黄浩、景松、张燕